



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## وثيقة الخطة الإستراتيجية



وفقا أعداد اللجنة المكلفة القرار رقم (3) لسنة 2020

محضر الاجتماع السادس لمجلس قسم علوم المختبرات الطبية ربيع 2023

2023 - 2020

وثيقة الخطة الإستراتيجية

قسم علوم المختبرات الطبية

إعداد/ ا.د. جمال مصطفى الخوجه

الجودة وتحسين الأداء

منسق الجودة قسم علوم المختبرات الطبية

مراجعة: ا. عبير المبروك بن عاشور

عضو لجنة الجودة قسم علوم المختبرات الطبية

ا. مريم عبدالله الاحجل



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



3		كلمة عميد الكلية	المحتوى
4		كلمة رئيس قسم علوم المختبرات الطبية	
5		كلمة لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية	
6		قسم المختبرات الطبية	
7		الهيكل التنظيمي للقسم	
11 – 8		الخطة الإستراتيجية قسم المختبرات الطبية	
		الملخص التنفيذي	
		التحليل البيئي (ملخص جدول التحليل الرباعي )	
12		الرؤية والرسالة والأهداف العامة	
15 – 13		وثيقة الخطة الإستراتيجية (الغايات الإستراتيجية)	
29 – 16		تنفيذ الغايات وأهدافها الإستراتيجية	
30		المشاركون في إعداد الخطة	



جامعة طرابلس / ليبيا



كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية

الجودة في التعليم هي عبارة عن العملية التي تهدف إلى الارتقاء بالعملية التعليمية، بحيث تحقق العملية التعليمية أقصى مستوى من النجاح، يمكن أن تتحقق هذه الجودة من خلال بعض المعايير والأنظمة التي تساعد على الوصول إلى التميز وتحقيق الجودة في التعليم، لا تقتصر جودة التعليم على المناهج فقط، وإنما أيضاً تشمل تطوير قدرات الطالب حتى يستطيع فهم هذه المناهج، بجانب تطوير مهارات الأستاذ حتى يساعد الطالب على تطوير العملية التعليمية.

فاذا ما تم تطبيق الجودة في الكلية بشكل جيد، سوف يتم تطوير الأداء بالكلية، والرفع من كفاءة الطلاب، وبدوره سينعكس على مؤشر الكفاءة التعليمية بالكلية مما يعود على المجتمع بالنفع ويساعد في تحسين نهضة المجتمع، ولهذا فإن الجودة في التعليم هي من الأمور الأساسية التي تسعى إليها أي دولة الآن حتى تستطيع النهوض بمستوى التعليم فيها ولا يسعني في النهاية إلا أن اشكر كل أعضاء هيئة التدريس، والموظفين الذين ساهموا في تطبيق الجودة بكل المعايير للرفي بهذه القلعة العلمية.

كلمة  
عميد الكلية

عميد كلية التقنية الطبية



جامعة طرابلس / ليبيا



كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية

يطيب لي وفريق الجودة وتحسين الأداء بقسم علوم المختبرات الطبية / كلية التقنية الطبية، ان نتقدم بوثيقة الخطة الإستراتيجية للقسم وفق ما جاء في الخطة الإستراتيجية العامة لكلية التقنية الطبية،

إن قسم علوم المختبرات الطبية هو أحد الأقسام العلمية بكلية التقنية الطبية. تأسس لخدمة قطاع الصحية في المجال الخدمي والبحث وخدمة المجتمع من خلال المساهمة في تلبية احتياجات سوق العمل. بتخريج كوادر وطنية مدربة علميًا ومؤهلة لإجراء جميع التحليلات التشخيصية في مختبرات الكيمياء الحيوية وعلم الأحياء الدقيقة وأمراض الدم ونقل الدم والأنسجة والتحليلات الأخرى لتشخيص الحالات المرضية و / أو تزويد الأطباء بمعلومات دقيقة يمكنهم أن يعتمدوا عليها من أجل الوصول إلى القرار المناسب لتشخيص وعلاج الحالات المرضية .

إن التطوير والتحسين في الجانب الأكاديمي ضمن نطاق الجودة بالمؤسسات التعليمية يهدف للرفع من الأداء الجامعي وتطبيق التعليم الطبي المستمر، وفي هذا الصدد نقدم وثيقة للخطة الإستراتيجية لقسم علوم المختبرات الطبية تلبية لمتطلبات الجودة بالتعليم العالي.

وأخيراً أشكر أعضاء هيئة التدريس والكوادر المساعدين من مساعدي التدريس والفنيين ومساعدي الباحثين بالقسم الذين يتحملون مسؤولية كبيرة لإعداد كافة الوسائل لتزويد الطلاب بالمعلومات الدقيقة وحثهم على بذل الجهود في اكتساب المعرفة والمهارات النظرية والمعملية. والتفوق فيها لكسب ثقة المجتمع وسلطات قطاع الرعاية الصحية. أتمنى لكم كل التوفيق بصدق.

كلمة رئيس قسم علوم  
المختبرات الطبية

Professor Jamal M. El Khoga, DVM; MSc, Ph.D.  
Head of Department of Medical Laboratory Sciences  
Faculty of Medical Technology - <https://uot.edu.ly/medt/>  
[westcost2022@gmail.com](mailto:westcost2022@gmail.com)  
[j.elkhoga@mt.uot.edu.ly](mailto:j.elkhoga@mt.uot.edu.ly)  
002189228269

أستاذ دكتور جمال مصطفي الخوجه - طب وجراحة الحيوان /  
رئيس قسم علوم المختبرات الطبية / كلية التقنية الطبية - <https://uot.edu.ly/medt>  
البريد الإلكتروني/ [westcost2022@gmail.com](mailto:westcost2022@gmail.com)  
[j.elkhoga@mt.uot.edu.ly](mailto:j.elkhoga@mt.uot.edu.ly)  
هاتف/ 922826900218



جامعة طرابلس / ليبيا



كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية

حرصت إدارة كلية التقنية الطبية - جامعة طرابلس على بناء بيئة أكاديمية فاعلة من خلال التحسين المستمر للمنظومة التعليمية للبرامج الأكاديمية بالكلية في تخصصات علوم المختبرات الطبية والعلاج الطبيعي وتقنية الأسنان والصحة العامة والعناية الفانقة والتخدير، للوصول لمتطلبات خطط التنمية، وتنمية البيئة وتلبية احتياجات الطالب المعرفية والمهارة في إطار من قيم المجتمع وتقاليده للوصول إلى الاعتماد الأكاديمي لجميع برامجها التعليمية.

لكي تستطيع كلية التقنية الطبية مواكبة برامج الاعتماد الأكاديمي كان لابد من تحقيق غاياتها وأهدافها الإستراتيجية للرفع من قدراتها المؤسسية لتحسين وضعها التنافسي، والارتقاء بالمنظومة التعليمية للكلية التي تقدمها، وتطوير منظومة البحث العلمي وتحقيق التميز والابتكار، وتعزيز مجالات الشراكة مع المجتمع المحيط بها. فقد كان لازماً من وضع خطة إستراتيجية لقسم علوم المختبرات الطبية تتماشى مع إستراتيجية الكلية والتي تركز على أساس الجودة والتحسين المستمر، تضافرت جهود أعضاء مجلس القسم من خلال رئيس القسم وأعضاء لجنة الجودة بالقسم وبالتعاون مع مكتب الجودة بالكلية لوضع الرؤية والرسالة والغايات الإستراتيجية التي يسعى القسم لتحقيقها خلال فترات زمنية محددة، ويتم تنفيذها عن طريق خطة تنفيذية ترصد مؤشرات النجاح.

رئيس اللجنة والفريق المصاحب لإعداد هذه الوثيقة للخطة الإستراتيجية كله أمل أن تكون هذه الخطة إحدى المحاولات الجادة، وركيزة أساسية للوصول بكلية التقنية الطبية إلى موقع التميز كشركاء للنجاح في نجاحات المؤسسات التعليمية في الجامعات الليبية. فقد قدمت الخطة من جزئيات التحسين وأليات التنفيذ ومؤشرات الأداء وزمن التنفيذ. وكل بياناتها قابلة للتغيير والتحسين وفقاً لمعطيات التنفيذ أو الرؤى المستقبلية.

كلمة لجنة إعداد  
الخطة الإستراتيجية

أ.د. جمال مصطفى الخوجه  
رئيس لجنة إعداد الخطة  
الإستراتيجية



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## أولاً: قسم المختبرات الطبية

نبذة عن قسم المختبرات الطبية:

تزامن إنشاء علوم المختبرات الطبية مع إنشاء كلية التقنية الطبية في عام 1986م معهد عالي ثم 1996 كلية التقنية الطبية. وكان من الأهداف الرئيسة لإنشائه خدمة لقطاع الرعاية الصحية والمساهمة في تلبية احتياجات سوق العمل وتخرج كوادر وطنية مدربة علمياً ومؤهلة لإجراء جميع التحليلات التشخيصية في مختبرات الكيمياء الحيوية وعلم الأحياء الدقيقة وأمراض الدم ونقل الدم والأنسجة والتحليلات الأخرى لتشخيص الحالات المرضية، وتطور القسم مع مرور الزمن شأنه في ذلك شأن بقية أقسام الكلية، وحيث تم دمج قسم علم الأمراض مع قسم المختبرات الطبية ليصبح قسم علوم المختبرات الطبية – بل وامتد تطور أسلوب الدراسة من نظام السنة الى نظام الفصل الدراسي سنة 2017م.

خريج المختبرات الطبية والمتحصل على درجة بكالوريوس في مجال التقنية الطبية، يقومون بمجموعة من التدريبات العملية أثناء دراستهم ويكسبون مهارات معملية في عدة مجالات منها علم الكيمياء السريرية وعلم المناعة وعلم الدم ومصارف الدم كما يقومون بإجراء الفحوصات المخبرية مجهرياً على عينات المرضى وذلك باختبارات جرثومية. هم يقومون بالكشف المجهرى والظاهري على عينات من سائل الجسم وعينات النسيج، لتقرير حضور البكتيريا، فطر، طفيليات، أو كائنات حيّة مجهرية أخرى. يُحلّلون العينات للمحتوى أو ردّ الفعل الكيميائي وتُقرّرُ جلوكوز دَمٍ ومُسْتَوَيَاتِ كُولِسْتَرُول. ويكشفون عن عينات الدم المتبرع بها قبل نقل الدم أو مشتقاته. يقومون بأعداد التقارير النهائية عن النتائج المعملية.

قسم علوم المختبرات الطبية

يعتبر قسم علوم المختبرات الطبية من أكبر أقسام كلية التقنية الطبية حيث ان مخرجاتها تجاوزت 10.000 خريج، كذلك من حيث عدد أعضاء هيئة التدريس والمحاضرين والمعيدين، ويعتبر من الدعائم الهامة في قطاع الصحة بمختبرات المستشفيات والمراكز الصحية والرعاية الصحية كما له دور في المراكز البحثية وخدمة المجتمع.



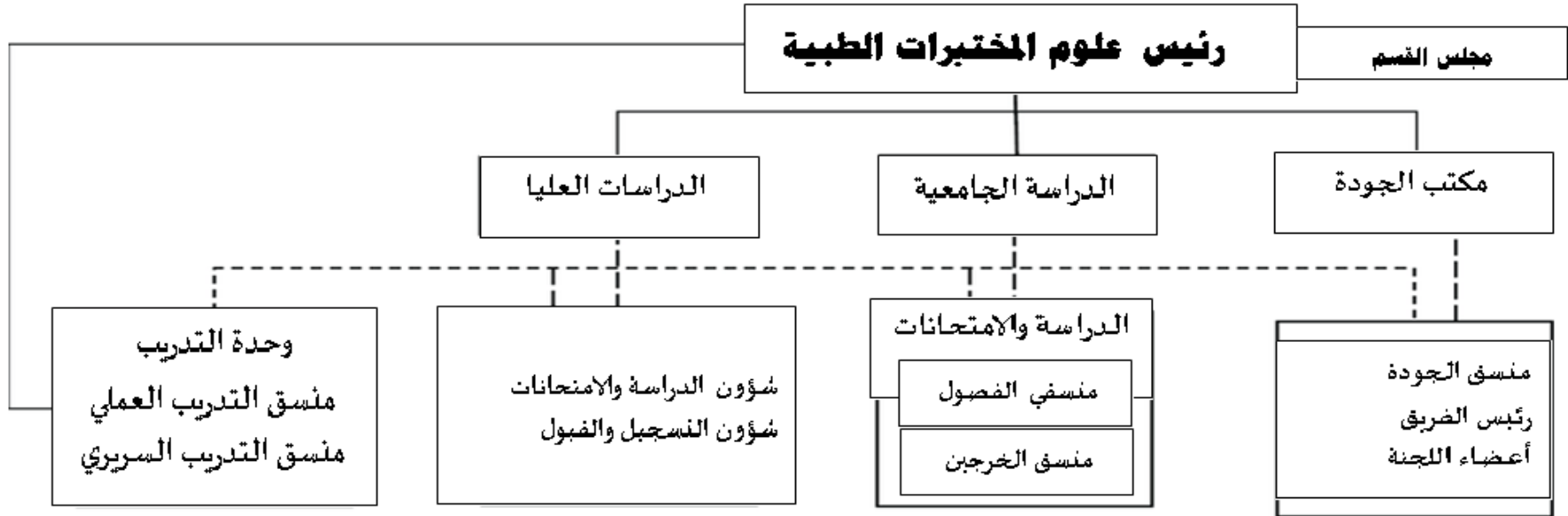
جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## الهيكل التنظيمي لقسم علوم المختبرات الطبية



اعداد / لجنة الجودة وتحسين الاداء بقسم علوم المختبرات الطبية @ 2023



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## ثانيا: الخطة الإستراتيجية والمخلص التنفيذي

### منهجية إعداد الخطة:

يأتي وضع خطة استراتيجية لعلوم المختبرات الطبية في سياق توجه كلية التقنية الطبية وجامعة طرابلس نحو إرساء قواعد الأسلوب العلمي للتخطيط المستقبلي الذي يتلاءم وتطلعات الكلية و الجامعة ، وإحداث تغيير شامل يرتقي بالتعليم العالي والبحث العلمي إلى مستويات عالمية قادرة على مواجهة التحديات الراهنة والمستقبلية. وتنفيذاً لهذه التوجهات، فقد تم تشكيل لجنة من أعضاء الهيئة التدريسية العاملين في كلية التقنية الطبية تعنى بوضع خطة استراتيجية للفترة من عام 2020 ولغاية عام 2023 م، ومن ضمن أعضاء اللجنة عن قسم علوم المختبرات الطبية:

رئيسا	قسم علوم المختبرات الطبية	ا.د. جمال مصطفى الخوجة
عضوا	قسم علوم المختبرات الطبية	ا. حميده المقرحي
عضوا	قسم علوم المختبرات الطبية	ا. عبير المبروك بن عاشور
عضوا	قسم علوم المختبرات الطبية	ا. مريم عبدالله الاحجل

وقد عقدت اللجنة عدة اجتماعات تم خلالها مناقشة عدد من المواضيع كان من أبرزها: دراسة الوضع القائم، وتحديد احتياجات القسم من أعضاء هيئة التدريس، والبنية التحتية للقسم، والخدمات المساندة للعملية الأكاديمية، وأعداد الطلبة، ومدى تقبل السوق المحلي للخريجين، وتقارير لجنة التقييم المستقل . وفقا لما ذكر في الخطة الإستراتيجية للكلية.

### الشركاء المعنيين بتنفيذ الخطة:

يتطلب تحقيق الأهداف الإستراتيجية لقسم علوم المختبرات الطبية التي تتضمنها الخطة تضافر جهود أعضاء هيئة التدريس والطلبة والموظفين و اقسام وادارات كلية التقنية الطبية، وتعاونها مع جامعة طرابلس.





جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## الملخص التنفيذي

وتنفيذاً للخطة الاستراتيجية للكلية فقد تم تحديد المجالات والغايات المستقبلية للقسم وفقاً للاستراتيجية العامة للكلية والتي تبين كيفية تحقيق الأهداف والغايات وتنفيذها. ويمكن تلخيص أهم الغايات الاستراتيجية التي يسعى قسم علوم المختبرات الطبية إلى تحقيقها فيما يأتي:

- وثيقة الخطة الاستراتيجية لقسم علوم المختبرات الطبية اعتمدت على جملة من المعطيات والإجراءات استندت في مجملها على إعداد الخطة الاستراتيجية.
  - (سياسات الكلية في مجالات التعليم – البحث العلمي – خدمة المجتمع وتنمية البيئة وفقاً إلى استراتيجية الجامعة)
  - الخطة التنفيذية لتطبيق إستراتيجية الكلية متضمنة الأنشطة والمهام المطلوبة – آليات التنفيذ – مسؤولية التنفيذ – الفترة الزمنية للتنفيذ.
  - وثيقة التحليل البيئي (البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة متضمنة مصفوفة مجالات القوة والضعف / الفرص والتحديات للكلية)
  - وثيقة تحليل الإحصائي لمصفوفة العوامل الخارجية والداخلية.
- ملحق المبادرات الاستراتيجية.
- وثائق مشاركة الأطراف المختلفة داخل وخارج الكلية (الطلاب – أعضاء هيئة التدريس – العاملين – رجال الأعمال – جهات التوظيف – جهات داعمة – خريجون) في التحليل البيئي.
  - نص الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية للكلية معتمدة وموثقة
  - وسائل نشر وإعلان الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية داخل وخارج الكلية
  - وثائق مشاركة الأطراف المختلفة في الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية الكلية
  - وسائل نشر وإعلان سياسات الكلية في المجالات السابقة



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية

### SWOT Analysis

يهدف التحليل الرباعي الى تحديد مكامن القوة والضعف، والتعرف على الظروف البيئية والعناصر المحيطة بما فيها من فرص وتحديات (تهديدات) وأثرها في مدى قدرة القسم على تنفيذ الخطة الإستراتيجية، والوصول إلى الأهداف والغايات المرجوة. إن تحديد عوامل القوة والعمل على تنميتها وتعزيزها، والفرص المتاحة ودراسة إمكانات استغلالها، ومعالجة عوامل الضعف والتهديدات والعمل على تثبيطها والتقليل من أثارها السلبية، سوف يؤدي إلى زيادة فرص نجاح الخطة الاستراتيجية، وتحقيق الأهداف المرسومة والغايات المرجوة.

### 1. البيئة الداخلية

#### مواطن نقاط القوة والضعف بالقسم

توضح النقاط التالية ملخصاً لهذه التحليلات من وقائع الوضع القائم ومن خلال استبيانات الخطة الاستراتيجية للكلية.:

نقاط الضعف	نقاط القوة
1- غياب برنامج التدريب الميداني في القسم	1- حصول الكلية على الاعتماد المؤسسي
2- تدني الرواتب والحوافز المادية التي تقدم إلى أعضاء هيئة التدريس في تخصص اللغة العربية من قبل الجامعة وعدم احتساب بدل ندرة لهذا التخصص	2- الاستفادة من خطط الأقسام العلمية والكليات المناظرة لتخصص المختبرات الطبية بالداخل والخارج.
3- احتياج القسم إلى مزيد من جوانب التحفيز والتشجيع للطلاب ولأعضاء هيئة التدريس	3- حصول نخبة من أعضاء هيئة التدريس في القسم على جوائز فردية بمشاركة في ورش العمل والتدريب.
4- غياب المقرر الدراسي لمختلف المواد التي تدرس في القسم	4- تنوع مناهج الخريجين (أعضاء هيئة التدريس) المعرفية، وأنماطهم الفكرية المتنوعة.
5- ضعف مهارات بعض أعضاء هيئة التدريس التدريسية	5- مشاركة أعضاء هيئة التدريس من القسم في التدريس طلاب الدراسات العليا والتقييم البحثي لرسائل الماجستير بالجامعة والكليات الأخرى.
6- ضعف التجهيزات المادية للقاعات الدراسية	6- وجود نخبة من أعضاء هيئة التدريس في مراكز مهمة في قطاع الصحة والتعليم العالي ومراكز البحوث.
7- ضعف التجهيزات والمواد التشغيلية في معامل القسم مما يصعب على الكادر الوظيفي اجراء الامتحانات العملية بالشكل الملائم	7- وجود عدد من أعضاء هيئة التدريس من خريجي القسم
	8- عقد الندوات واللقاءات داخل القسم
	9- المشاركة في برامج تخدم المجتمع.



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## 2. البيئة الخارجية

### ثانيا الفرص المتاحة والمخاطر المحتملة:

مع المتغيرات الحالية محليا أوضحت نتائج التحليل أن الكلية امامها فرصا متاحة والتي يمكن الاستفادة منها في تحقيق الغايات الاستراتيجية للكلية وعلى الجانب الأخر فأن هناك مجموعة من التهديدات المحتملة والتي يتحتم على الكلية أن تحدد كيفية التعامل معها في سبيل تحقيق رسالتها وغاياتها.

ثانيا: التهديدات:	أولا: الفرص:
1. حصول كليات العلوم الطبية للقطاع الخاص على الاعتماد أليبرامجي.	1. تزايد الطلب على العاملين في مجال المختبرات الطبية مما يتيح فرص عمل لخريجي القسم في القطاع الخاص.
2. اشتراطات القطاع الخاص لتعيين خريج اللغة العربية.	2. تزايد رغبة المجتمع في الاستفادة من مخرجات القسم العلمي.
3. دخول من ليس له علاقة بالمختبرات في فتح واستغلال خرجين المختبرات الطبية.	3. دعم الجهات العليا بالكلية والجامعة.
4. عدم وجود برامج للإيفاد الخارجي لأعضاء هيئة التدريس والمعيرين.	4. فتح برنامج الدراسات العليا بالقسم.

## مصنوفة العوامل الاستراتيجية

التحليل الإحصائي للعوامل الإستراتيجية (الداخلية والخارجية / قسم علوم المختبرات الطبية/ كلية التقنية الطبية)  
(نقاط القوة -نقاط الضعف - الفرص - التحديات)

لقياس القدرة المؤسسية للكلية تم تجميع وتحليل وصفي للاستبيانات الخاصة بالقيادات الأكاديمية (عميد الكلية والوكيل ورؤساء الأقسام العلمية - قسم الدراسة والامتحانات وشؤون أعضاء هيئة التدريس ومسجل الكلية والشؤون الإدارية بالكلية). وذلك لمراقبة البيئة الداخلية لتشخيص الوضع القائم للكلية تم استخلاص الدلالات الإستراتيجية للتحليل البيئي بالكلية، واستخلاص الغايات العامة للكلية. لقد تم من خلال مراقبة البيئة الداخلية لتشخيص الوضع القائم لكلية التقنية الطبية تم استخلاص الدلالات الإستراتيجية للتحليل البيئي من خلال الاستبيانات واستخلاص الغايات العامة للكلية ومن مصنوفة العوامل الإستراتيجية للتحليل الوصفي خلصت الدراسة إلى إن جميع الإبعاد التي تم تحديدها تساهم في فاعلية واستمرارية المؤسسة إلى أقل من المتوسط، وإن هنالك العديد من نقاط الضعف والتهديدات بحاجة إلى استراتيجيات وخطط وبرامج لمواجهة، بمعنى إن الوضع الاستراتيجي يحتاج وبصفة أساسية إلى استراتيجيات للتطوير والتدعيم بالإضافة، كذلك بعض الاستراتيجيات المرتبطة بالحصار أو الانسحاب الاستراتيجي.



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## ثالثا: الرؤية والرسالة والغايات والأهداف الإستراتيجية

### الرؤية

- العمل على تطوير قسم علوم تقنية المختبرات الطبية وان يصبح رائد في إعداد الكوادر التقنية تنافسيا بالداخل والخارج.

### الرسالة:

- إعداد كوادر مؤهلة ومدربة بأخلاقيات مهنية مطابقة للمعايير العالمية لتلبية سوق العمل والقادرة على الإسهام في إثراء البحث العلمي وخدمة المجتمع.

### القيم: الجوهرية

- تنمية الأخلاق الأكاديمية والعلمية والمهنية للمساهمة في رقي المجتمع ورفعته.
- النزاهة والتطوير المستمر
- العمل بروح الفريق
- النزاهة العلمية

### الأهداف العامة:

1. تزويد المجتمع بمخرجات قادرة على استخدام التقنية الحديثة في المختبرات الطبية
2. صقل كفاءة خريجها وذلك بإتاحة الفرص للمتفوقين منهم لاستكمال دراساتهم العليا، وكذلك عن طريق برامج التعليم المستمر كإعطاء الدورات التدريبية المتخصصة، ورش العمل، الندوات والمؤتمرات لخريجها.
3. تمكين الطلاب من اكتساب أحدث المعارف في جميع مجالات تخصص وتشجيع بيئة الاتصال بين الطلبة وأعضاء هيئة التدريس.
4. تعزيز العلوم الطبية المخبرية النظرية والتطبيقية لتتواءم مع احتياجات سوق العمل.
5. تقديم الاستشارات للمجتمع في المجالات الطبية والصحية وكذلك القيام بالدراسات والبحوث التي تخدم المجتمع.



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## رابعاً: وثيقة الخطة الاستراتيجية قسم علوم المختبرات الطبية

الغايات الإستراتيجية	
الغاية الأولى	• الارتقاء بالمستوى الأكاديمي (العلمي .العملي .البحثي ) لطلاب القسم في مرحلتي البكالوريوس والدراسات العليا.
الغاية الثانية	• تطوير وتحسين الأداء في القسم.
الغاية الثالثة	• تنمية وتطوير البحث العلمي في القسم.
الغاية الرابعة	• المشاركة المجتمعية
الغاية الخامسة	الخطة الاستراتيجية للكلية



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## الغاية الإستراتيجية الأولى

الارتقاء بالمستوى الأكاديمي ( العلمي . العملي . البحثي ) لطلاب القسم في مرحلتي البكالوريوس والدراسات العليا.

- 1.1. فتح مسارات وظيفية للتخصص.
- 1.2. مراجعة وتطوير برامج الدراسات الجامعية والعليا
- 1.3. تعزيز مهارات البحث العلمي لدى طلاب واعضاء هيئة التدريس بالقسم
- 1.4. تطبيق نظام التدريب الميداني والسريري لطلاب القسم

## الغاية الإستراتيجية الثانية

تنمية عناصر النظام بالقسم وتطوير المناهج وتنمية البحث العلمي في القسم

- 2.1. تنفيذ وتطوير المناهج وخلق بيئة مناسبة للبحوث المشتركة بالتعاون مع مراكز البحوث ومؤسسات القطاع الخاص
- 2.2. تكوين مجموعات وفرق بحثية متخصصة
- 2.3. تكوين مكتبة وقاعدة معلومات علمية بحثية متخصصة
- 2.3. تعزيز النشر العلمي المتخصص لأعضاء هيئة التدريس
- 2.4. دعم مشاركة أعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات واللقاءات العلمية



جامعة طرابلس / ليبيا



كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية

## الغاية الإستراتيجية الثالثة

### تطوير وتحسين الأداء الأكاديمي

- 3.1. تطوير برامج الدراسات العليا بالقسم واستحداث برامج جديدة
- 3.2. تطوير وتحسين المخرجات التعليمية للقسم
- 3.3. تهيئة بيئة جاذبة لاستقطاب أعضاء هيئة تدريس وباحثين متميزين
- 3.4. تطوير واستحداث معامل للتدريب وتحسين الأداء الأكاديمي والإداري لأعضاء هيئة التدريس
- 3.4. دعم التدريب والايفاء والترشيح لأعضاء هيئة التدريس في مجالات التخصص

## الغاية الإستراتيجية الرابعة

### المشاركة المجتمعية

- 4.1. تأسيس مركز التدريب والاستشارات العلمية (اللجنة العلمية)
- 4.2. تنظيم فعاليات موجهة للجمهور (فعاليات منظمة الصحة العالمية الدورية)
- 4.3. عقد اتفاقات تعاون وعمل مشترك مع المؤسسات والهيئات ذات العلاقة داخلياً وخارجياً



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## خامسا: تنفيذ الغايات وأهدافها الإستراتيجية

### الغاية الإستراتيجية الأولى

الارتقاء بالمستوى الأكاديمي (العلمي. العملي. البحثي) لطلاب القسم في مرحلي البكالوريوس والدراسات العليا.

الارتقاء بالمستوى الأكاديمي لقسم علوم المختبرات الطبية				الغاية الإستراتيجية الأولى	
فترة التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
2023/05- 2020/11	■ منسق مكتب الجودة	■ وجود مخطط تنظيمي لمكتب الجودة بالقسم العلمي	1.1.1. تنظيم تخطيطي داخلي لمنسق الجودة	1.1 بناء أساس تنظيمي وأداري واضح لمكتب الجودة بالقسم	1.1 مراجعة وتحديث نظام الجودة بالقسم العلمي
	■ منسق مكتب الجودة بالتنسيق مع عميد الكلية	■ صدور رؤية ورسالة وأهداف موثقة ومعتمدة لمكتب الجودة بالقسم	1.1.2. وضع رؤية ورسالة وأهداف شؤون الجودة بالقسم		
	■ منسق مكتب الجودة بالتنسيق مع الشؤون الإدارية وعميد الكلية	■ وجود وصف وتوصيف وظيفي موثق ومعتمد لوظيف مدير مكتب الجودة	1.1.3. وضع وصف وظيفي يوضح مهام منسق مكتب الجودة وتوصيف يوضح مواصفات شاغل هذه الوظيفة		
	■ منسق مكتب الجودة بالتنسيق مع الوحدات المعنية الأخرى	■ صدور توضيح او منشور بطبيعة دور مكتب الجودة ■ إيجاد آلية بكيفية تدفق العمل بين مكتب الجودة والوحدات الأخرى	1.1.4. وضع تصور لطبيعة دور منسق الجودة وعلاقته بالوحدات الأخرى وكيفية تدفق العمل بين الجميع.		





جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



الارتقاء بالمستوى الأكاديمي لقسم علوم المختبرات الطبية				الغاية الإستراتيجية الأولى	
فترة التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2023/03 – 2020/11	منسق الجودة بالتعاون مع منسقي الجودة بالقسم العلمي والإدارية وشؤون الإرشاد الأكاديمي ورؤساء الوحدات المعنية	<ul style="list-style-type: none"><li>وجود استبيان لقياس أداء الأساتذة.</li><li>وجود استبيان لقياس أداء الموظفين</li><li>وجود استبيان لقياس أداء الطلبة.</li><li>وجود استبيان لرضاء الخريجين.</li><li>وجود آليات أخرى لتقييم الأداء</li></ul>	1.2.1. تحديد ووضع مجموعة من الأساليب لتقييم الأداء بالقسم	1.2. متكامل لقياس الأداء بالقسم	2. مراجعة وتحديث نظام الجودة للقسم
20/11 – 2022/05	منسق الجودة ومدير مكتب الجودة وتقييم الأداء بالكلية	<ul style="list-style-type: none"><li>وجود مطوية للجودة بالكلية.</li><li>وجود عدد من الملصقات الخاصة بنشر ثقافة الجودة.</li><li>وضع معلومات تخص الجودة على موقع الكلية.</li></ul>	1.3.1. وضع برنامج إعلامي لنشر ثقافة الجودة بالقسم	1.3. نشر ثقافة الجودة بالقسم.	
2020/12 – 2022/12		<ul style="list-style-type: none"><li>إلقاء محاضرات في مفاهيم وأسس الجودة.</li><li>إقامة ورشة عمل في كيفية إعداد الدراسة الذاتية.</li><li>إقامة ورشة عمل في كيفية تعبئة مصفوفة المهارات.</li></ul>	1.3.2. وضع برنامج تدريبي للجودة.		



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



الارتقاء بالمستوى الأكاديمي لقسم علوم المختبرات الطبية				الغاية الإستراتيجية الأولى	
فترة التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2023/7 – 2020/10	■ إدارة الكلية – اللجنة المكلفة بإعداد الخطة الإستراتيجية	■ صدور قرار بتكليف لجنة مراجعة وتحديث هوية القسم. ■ وجود رؤية ورسالة وأهداف للكلية معلنة وموثقة. ■ المشاركة المجتمعية في الرؤية والرسالة والأهداف ( أعضاء هيئة التدريس والطلاب والخريجين والموظفين وأرباب العمل . ■ وجود استراتيجيات آلية العمل.	2.1.1. مراجعة وتحديث الرؤية والرسالة أهداف للقسم	2.1. إعداد منهجية الخطة الإستراتيجية للقسم	2. الحصول علي الاعتماد المؤسسي
2023/05 - 2020/11	■ مجلس القسم	■ وجود تحديث للهيكـل التنظيمي معتمد وموثق.	2.1.2. مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي للقسم		
2023	■ مجلس القسم – اللجنة المكلفة بإعداد الخطة الإستراتيجية	■ صدور قرار تكليف لجنة إعداد الخطة. ■ استبيانات الدراسة ■ مشاركة أعضاء هيئة التدريس – الطلاب – الموظفين – أرباب العمل – المجتمع المدني. ( استبيانات )	2.1.3. إعداد الخطة الإستراتيجية للقسم		



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



الارتقاء بالمستوى الأكاديمي لقسم علوم المختبرات الطبية				الغاية الإستراتيجية الأولى	
فترة التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2023-2020/10	مدير مكتب الجودة وتقييم الأداء بالقسم	■ وجود برنامج قصير تدريبي يمهد لعملية إجراء الدراسة الذاتية	2.2.1. التهيئة لعملية إجراء الدراسة الذاتية.	2.2. إجراء الدراسة الذاتية	الحصول على الاعتماد البرامجي
		■ صدور خطة لمراحل عملية إجراء الدراسة الذاتية والمسئول عن كل مرحلة وزمن التنفيذ.	2.2.2. التخطيط لكيفية إجراء الدراسة الذاتية		
		■ صدور برنامج عمل يوضح أسماء المدققين والمدقق عليهم وتاريخ التدقيق وفقا لمحاور التدقيق.	2.1.3. التخطيط لعملية التدقيق الداخلي	2.2. إجراء الدراسة الذاتية	
		■ صدور تقرير نهائي للدراسة الذاتية مقرونة بخطة التحسين المستمر.	2.1.4. تجهيز الدراسة الذاتية وخطة التحسين المستمر.		



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



الارتقاء بالمستوى الأكاديمي لقسم علوم المختبرات الطبية				الغاية الإستراتيجية الأولى	
فترة التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2023/05 - 2021/01	■ مدير الشؤون الإدارية بالتنسيق مع مجلس الكلية ■ مجلس القسم	■ وجود وصف وتوصيف لكافة الوظائف في الكلية وجود ملاك إداري موثق ومعتمد. ■ وجود دليل للإجراءات الإدارية ■ وجود دليل للتوثيق الإداري	3.1.2 إعادة النظر في الأوصاف الوظيفية لكل الوظائف بالقسم	3.1 تطوير البنية التنظيمية للقسم	3. تطوير البنية التنظيمية والإدارية للقسم
2023/06 – 2020/11			3.2.2 وضع دليل للإجراءات الإدارية.		
2023/06 – 2020/11			3.2.3 وضع دليل للتوثيق الإداري والاكاديمي		
2023/06 – 2020/11	مدير الشؤون الإدارية بالكلية/مكتب شؤون أعضاء هيئة التدريس	وجود خطة تدريبية للموظفين	1. وضع برنامج تدريبي للرفع من كفاءة أعضاء هيئة التدريس والفنيين والموظفين	3.2 تنمية مهارات الكادر الوظيفي بالقسم	
2023/03 – 2021/01	وحدة التدريب بالكلية	سجلات ورش التدريب بوحدة التدريب	2. وضع خطط تدريبية للقيادات الإدارية والأكاديمية على أساليب الإدارة الحديثة، يشارك فيها خبراء متخصصون في الإدارة والتخطيط		



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## الغاية الإستراتيجية الثانية

تنمية عناصر النظام بالقسم وتطوير المناهج وتنمية البحث العلمي في القسم

تنمية عناصر النظام بالقسم وتطوير المناهج وتنمية البحث العلمي في القسم					الغاية الإستراتيجية الثانية
الاهداف الفرعية	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	مؤشرات وتقييم الأداء	مسئولية التنفيذ	زمن التنفيذ	الاهداف الإستراتيجية
1.1 التطوير المستمر للمقررات العملية والنظرية	1.1.1. مراجعة تحديث موضوعات جديدة للمقررات الدراسية.	وجود ملف للمقرر والتوصيف وتقارير للبرامج الدراسية	مجلس القسم العلمية و مكتب الجودة بالكلية	2020/10 03 - 2023/04	1. تنفيذ وتطوير المناهج وخلف بيئية
	2.1.2. إنشاء برامج دراسية جديدة تتواءم مع احتياجات سوق العمل.	تقرير الطلاب والجهات المستفيدة	مجلس القسم العلمية و مكتب الجودة بالكلية	2020/12 04 - 2024/04	
	1.1.3. الاعتماد في التدريس علي الكتب والمراجع العلمية المجازة من دور النشر العلمية المتخصصة.	تقرير أداء المقرر – سجلات المكتبة	مجلس القسم ومجلس الكلية	2020/10 05 - 2022/04	
	1.1.4. تطوير وتحديث معامل القسم و بالأجهزة والتقنيات الحديثة بما يواكب مع المستجدات التقنية.	تقرير ومخطط التطوير والتحديث	مجلس القسم ومجلس الكلية	2021/01 06 - 2024/12	
	1.1.5. نشر المقررات الدراسية الكترونيا علي الشبكة المعلوماتية الانترنت	وجود المقررات الدراسية على شبكة المعلومات الدولية	مجلس القسم	2021/01 07 - 2023/07	
	1.1.6. استحداث أساليب تدريس جديدة والإيضاح	وجود برامج التدريس عن بعد	مجلس القسم ومجلس الكلية	2020/03 08 - 2023/11	



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



تنمية عناصر النظام بالقسم وتطوير المناهج وتنمية البحث العلمي في القسم					الغاية الإستراتيجية الثانية
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2023/12	وحدة التدريب ومكتب الجودة	زيادة عدد البحوث – رفع النسبة المئوية لعدد الحضور	1.2.1. وضع الخطط التدريبية لتنمية القدرات التدريسية لأعضاء هيئة التدريس	1.2. رفع كفاءة التميز لدى أعضاء هيئة التدريس	تعزيز النشر العلمي المتخصص لأعضاء هيئة التدريس
2021/ 03 – 2023/01	وحدة التدريب ومكتب الجودة	استبيان الطلاب –	1.2.2. وضع آليات لقياس مردود دورات التدريب على أعضاء هيئة التدريس والفنيين لضمان الفاعلية		
2021/ 03 – 2023/01	وكيل الكلية مكتب الدراسات العليا	الأبحاث العلمية المشتركة - زيادة عدد المؤتمرات العلمية	1.2.3. تحفيز أعضاء هيئة التدريس على المشاركة في المؤتمرات العلمية محليا وداخليا وتبادل الزيارات.		



## جامعة طرابلس / ليبيا

### كلية التقنية الطبية

### قسم علوم المختبرات الطبية



تنمية عناصر النظام بالقسم وتطوير المناهج وتنمية البحث العلمي في القسم					الغاية إستراتيجية الثانية
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2020/11 - 2022/10	إدارة الكلية	سجلات راجعة، قاعدة بيانات الأنشطة الطلابية	1.3.1 تطوير فاعلية اتحاد الطلبة بالكلية وتوفير الموارد المالية للأنشطة الطلابية.	1.3 تنمية القدرات العلمية والثقافية للطلاب.	تطوير العملية التعليمية للكلية
2020/12 - 2022/07	مكتب اتحاد الطلبة إدارة الكلية	الخطة تغذية راجعة استبيانات التقارير	1.3.2 تطوير وتحديث خطط النشاط الطلابي ( العلمية و الثقافية، الفنية والرياضية والاجتماعية).		
2020/11 - 2021/12	إدارة الكلية ومكتب الجودة	تضمين مقرر ثقافة الجودة ضمن اللائحة الدراسية للكلية	1.3.3 نشر ثقافة الجودة بين الطلاب عن طريق تدريس مقرر خاص بثقافة الجودة علي أساس متطلب من متطلبات الكلية.		
2020/12 - 2022/12	إدارة الكلية ومكتب الجودة و القسم العلمي	سجلات المرشدين الأكاديميين - ملف الإرشاد لكل طالب	1.3.4 وضع آلية تفعيل آلية التواصل بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس لتعظيم الاستفادة العلمية.		
2020/12 - 2022/04	إدارة الكلية واتحاد الطلبة بالكلية	وجود آلية لدعم المتفوقين في الأنشطة الطلابية	1.3.5 ضرورة الاهتمام بالطلاب المتميزين علميا عن طريق وضع خطة سنوية لإشراكهم في المسابقات والنشاطات العلمية والثقافية داخليا وخارجيا.		
2021/10 - 01	إدارة الكلية ومكتب الجودة المرشدين الأكاديمي بالقسم العلمي	وجود آلية لدعم الطلاب المتعثرين	1.3.6 وضع آلية لرفع المستوى العلمي للطلاب المتعثرين دراسيا وإيجاد حلول لمشاكلهم الدراسية والاجتماعية		
2020/11 - 2023/10	الإرشاد الأكاديمي بالقسم العلمي	وجود آلية لتوعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص	1.3.7 توعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص المناسب لقدراتهم العلمية الفردية.		



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



تنمية عناصر النظام بالقسم وتطوير المناهج وتنمية البحث العلمي في القسم				الغاية إستراتيجية الثانية	
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2020/11 - 2022/10	إدارة الكلية	سجلات راجعة، قاعدة بيانات الأنشطة الطلابية	1.4.1 تطوير فاعلية اتحاد الطلبة بالكلية وتوفير الموارد المالية للأنشطة الطلابية.	1.4. تنمية القدرات العلمية والثقافية للطلاب.	تطوير العملية التعليمية للقسم
2020/12 - 2022/07	مكتب اتحاد الطلبة إدارة الكلية	الخطة تغذية راجعة استبيانات التقارير	1.4.2 تطوير وتحديث خطط النشاط الطلابي ( العلمية و الثقافية، الفنية والرياضية والاجتماعية).		
2020/11 - 2021/12	إدارة الكلية ومكتب الجودة	تضمين مقرر ثقافة الجودة ضمن اللائحة الدراسية للكلية	1.4.3 نشر ثقافة الجودة بين الطلاب عن طريق تدريس مقرر خاص بثقافة الجودة علي أساس متطلب من متطلبات الكلية.		
2020/12 - 2022/12	إدارة الكلية ومكتب الجودة و القسم العلمي	سجلات المرشدين الأكاديميين - ملف الإرشاد لكل طالب	1.4.4 وضع آلية تفعيل آلية التواصل بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس لتعظيم الاستفادة العلمية.		
2020/12 - 2023/04	إدارة الكلية واتحاد الطلبة بالكلية	وجود آلية لدعم المتفوقين في الأنشطة الطلابية	1.4.5 ضرورة الاهتمام بالطلاب المتميزين علميا عن طريق وضع خطة سنوية لإشراكهم في المسابقات والنشاطات العلمية والثقافية داخليا وخارجيا.		
2022/10 - 02	إدارة الكلية ومكتب الجودة المرشدين الأكاديمي بالأقسام العلمية	وجود آلية لدعم الطلاب المتعثرين	1.4.6 وضع آلية لرفع المستوى العلمي للطلاب المتعثرين دراسيا وإيجاد حلول لمشاكلهم الدراسية والاجتماعية		
2020/11 - 2022/10	الإرشاد الأكاديمي بالأقسام	وجود آلية لتوعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص	1.4.7 توعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص المناسب لقدراتهم العلمية الفردية.		





## جامعة طرابلس / ليبيا

### كلية التقنية الطبية

### قسم علوم المختبرات الطبية



تنمية عناصر النظام بالقسم وتطوير المناهج وتنمية البحث العلمي في القسم					الغاية الإستراتيجية الثانية
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
03 2020 - 2024	إدارة الكلية إدارة الجامعة مكتب التطوير بالجامعة	وجود خطة لمبني جديد -	1.5.1. وضع خطة لإنشاء قاعات ومعامل دراسية جديدة	1.6. تقليل الكثافة العددية للطلاب بالقاعات الدراسية والعملية	تطوير العملية التعليمية بالقسم
04 2021/04 - 2022/12	القسم العلمي وإدارة الكلية	وجود وثيقة توضح النسبة	1.5.2. الالتزام بالمعايير الأكاديمية في النسبة العددية بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب في العملية التعليمية		
05 2020/11 - 2021/06	المسجل	كشف يوضح الإعداد وفق التقسيم	1.5.3. تقسم الطلاب إلي مجموعات دراسية صغيرة بحيث يتم التواصل الفعال مع عضو هيئة التدريس.		
06 2021/05 - 2022/08	إدارة الكلية - وحدة الخدمة الاجتماعية ومكتب الجودة	سجلات بالحضور وتغذية راجعة تقرير عن البرنامج	1.6.1. تنظيم لقاءات ثقافية مع قادة الفكر والعلم المرموقين بالمجتمع.	1.7. تنمية وتعميق قيم الانتماء الوطني والمحافظة على المبادئ والقيم الأصيلة للمجتمع	
07 2023/10 - 2021	اتحاد الطلبة - إدارة خدمة المجتمع ومكتب الجودة	سجلات الحضور	1.6.2. تحفيز اشتراك الطلاب في الندوات العلمية الجامعية		
08 2021 - 2021	إدارة الكلية - اتحاد الطلبة ومكتب الجودة	سجلات الحضور والتغذية الراجعة شهادت الحضور	1.6.3. إشراك الطلاب في معسكرات إعداد القادة.		



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## الغاية الإستراتيجية الثالثة

### تطوير وتحسين الأداء الأكاديمي

تطوير وتحسين الأداء الأكاديمي				الغاية الإستراتيجية الثالثة
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الإستراتيجية
2023-2020	مكتب الدراسات العليا بالكلية ومجلس القسم العلمي	اعتماد مجالس الأقسام والكلية دليل للدراسات العليا	1.1 تحديد النقص في التخصصات البحثية	1. تطوير واستحداث وإنشاء برامج دراسات عليا
	إدارة الكلية	زيادة عدد الإيفاد	1.2 مخاطبة مكتب الإيفاد بالوزارة لتحديد الأولويات في نظام الإيفاد بالخارج والإشراف المشترك والمهام العلمية.	
	أعضاء هيئة التدريس وإدارة الكلية	خطة بحثية للكلية – بيان السجلات – مكتب الدراسات العليا	1.3 توجيه طلاب الدراسات العليا نحو إجراء البحوث التطبيقية والتقنية ذات العائد الاقتصادي وتنمية المجتمع والمحافظة على البيئة	
2023-2020	إدارة الكلية – القسم العلمي	وجود خطط لتوفير معامل بحثية تفعيل الاتفاقيات	2.1 وضع خطة طموحة لتزويد المعامل البحثية بأحدث تقنيات البحث العلمي خلال السنوات القادمة، وتكون معتمدة من الهيئات الدولية للجودة والاعتماد في عمليات التحليل والقياس.	2. تطوير المعامل البحثية بالقسم
2023-2020	إدارة الكلية	وجود خطط وخرائط	2.2 إنشاء مراكز بحثية تنافسية متخصصة وتمييزة	



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



تطوير وتحسين الأداء الأكاديمي				الغاية الإستراتيجية الثالثة
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الإستراتيجية
2021/01 - 2023/12	إدارة الكلية إدارة الجامعة القسم العلمي	وثيقة الاتفاقيات وجود آلية لتفعيل الاتفاقيات	3.1. توقيع اتفاقيات علمية مع المراكز العلمية البحثية داخليا وخارجيا المتخصصة والتميزة.	3. تعزيز وإشراك العملية التعليمية والتعاون الدولي في مجالات البحث العلمي.
2021/01 - 2023/12	مكتب الدراسات العليا مكتب البحوث والاستشارات بالكلية والجامعة	زيادة عدد المشاريع البحثية	3.2. تشجيع أعضاء هيئة التدريس على التقدم بمشاريع بحثية للجهات المانحة داخليا وخارجيا للحصول على التمويل اللازم.	
2021/03 - 2024	مكتب البحوث والاستشارات بالكلية والجامعة مكتب التوثيق والمعلومات بالكلية	وجود إصدارات الكترونية حديثة للمجلة وجود آلية للاشتراك الإلكتروني في قواعد البيانات العالمية	3.3. استحداث مجلة علمية تهتم بالعلوم التقنية الطبية ووضعها في مصاف المجلات العلمية المتخصصة للنشر العلمي.	
2023-2020	إدارة الكلية القسم العلمي	وجود خطة بحثية موثقة للتعاون البحثي بين الأقسام وبين المجتمع الخارجي	4.1. تحفيز أعضاء هيئة التدريس على إجراء البحوث المشتركة بين التخصصات المختلفة . تفعيل وزيادة التعاون في مجال البحث العلمي مع الشركاء المجتمعيين	4. تنمية روح وثقافة فريق العمل البحثي لدى أعضاء هيئة التدريس.
2021/01 - 2023/12	إدارة الكلية القسم العلمي - مكتب الدراسات العليا - مكتب الجودة	عدد البحوث و المشاركات البحثية	5.1. التوسع في إجراء او المشاركة في إجراء البحوث	5. رفع كفاءة القسم في البحث العلمي
2021/05 - 2022/12	إدارة الكلية	عدد الاتفاقيات التي تم تفعيلها	5.2. تفعيل اتفاقيات الجامعة مع الجامعات او المراكز البحثية بالخارج	



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## الغاية الإستراتيجية الرابعة

### تعزيز المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة

تعزيز المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة				الغاية الإستراتيجية الرابعة
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الإستراتيجية
2021-	إدارة الكلية مكتب الجودة	قرار تأسيس اللجنة محاضر الاجتماعات	1.1. إنشاء لجنة استرشادية للاتصال المجتمعي داخل الكلية.	1. تنمية روح وثقافة خدمة المجتمع لدى أعضاء هيئة التدريس والطلاب
2021/12-	إدارة الكلية والشؤون الإدارية ( خدمة المجتمع )	محاضر اجتماعات اللجنة	1.2. تعزيز سبل التعاون مع الشركاء المجتمعيين في عمليات البحث والتطوير لخدمة البيئة	
2020/03 - 2022/12	إدارة الكلية وحدة خدمة المجتمع	محاضر مجلس الكلية بمشاركة أعضاء من المجتمع الخارجي وبرتوكولات التعاون والاتفاقيات	1.3. تنظيم برامج للعمل التطوعي يشارك فيها الطلاب وأعضاء هيئة التدريس	
2023/12 -	القسم العلمي ومجلس الكلية وحدة خدمة المجتمع	سجلات بالحضور استبيانات	2.1. تسويق البحوث العلمية التطبيقية لأعضاء هيئة التدريس	2. مساهمة القسم في الاستشارات العلمية وخدمة البيئة
2021/01 - 2023/12	إدارة الكلية وحدة خدمة المجتمع	مشاركة البحث العلمي بالكلية في حل مشكلات المجتمع	2.2. تطوير دور الخدمات العامة بالكلية والوحدات التابعة لها (دليل الكلية للخدمات المجتمعية والخدمات ذات الطابع الخاص)	
2021/11 -	الوحدات الإدارية لخدمة المجتمع والجودة	خطط تطوير معتمدة -	3.3. تحديد ومعرفة المشكلات البيئية للمجتمع المحيط	
2023/07 -	إدارة الكلية والوحدات الإدارية لخدمة المجتمع	وجود خطة ومراسلات	3.4. وضع خطة لإتاحة الفرصة للجهات ذات العلاقة لعمل معارض لأنشطتها بالكلية	
2021/01 - 2022/12	وحدة الأمان والكوارث	اتفاقيات معتمدة/ تقارير ومحاضر	3.5. تطبيق المعايير المتبعة عالميا في التعامل مع المخلفات الكيميائية والبيولوجية .	



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



تعزيز المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة				الغاية الإستراتيجية الرابعة
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الإستراتيجية
2024	وحدة الأمان والكوارث ادارة الكلية مجلس الجامعة	تقارير ومحاضر	3.1 إنشاء نظام لاستيفاء بيانات الأمان للمواد المعملية قواعد تخزين المواد الكيميائية والعينات البيولوجية	3. تطبيق المعايير العالمية للحفاظ على البيئة داخل معامل القسم
2024/04 –	وحدة متابعة الخرجين	تقارير واستبيانات	3.2 تنظيم ملتقي توظيفي للخرجين	
2024/12 –	وحدة متابعة الخرجين	الموقع الالكتروني وإدارة الكلية	3.3 إنشاء قاعدة بيانات للخرجين ونشرها على شبكة المعلومات الدولية.	
	إدارة الكلية والشؤون الإدارية وخدمة المجتمع	كشوف بالحضور ، تغذية راجعة	3.4 تنظيم دورات علمية وتدريبه متخصصة للارتقاء بمستوى الخرجين.	
2024/12 – 2020	القسم العلمي	عدد الندوات التي نظمتها الكلية في ثقافة علوم المختبرات	4.1 الإعداد لعقد عدة ندوات تثقيفية او المشاركة فيه تتعلق بالخدمات الصحية	4. رفع كفاءة القسم في خدمة المجتمع
	إدارة الكلية والشؤون الإدارية وخدمة المجتمع	عدد الزيارات التي نقدتها الكلية في السنة	4.2 الإعداد لزيارات لعدد من المدارس ودور الرعاية وذوى الاحتياجات الخاصة لتوعيتهم وتثقيفهم من الإخطار	



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية



## المشاركون في إعداد الخطة الإستراتيجية ( 2023 )

العنوان البريدي	الهاتف	الصفة	الاسم	
<a href="mailto:dr.elsaid@hotmail.com">dr.elsaid@hotmail.com</a>	0913200887	عميد الكلية ( المشرف العام )	أ.د. عائشة قشوط	
<a href="mailto:j.elkhoga@uot.edu.ly">j.elkhoga@uot.edu.ly</a> <a href="mailto:westcost2022@gmail.com">westcost2022@gmail.com</a>	0922826919	رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية	أ.د. جمال مصطفى الخوجه	
<a href="mailto:A.BenAshur@uot.edu.ly">A.BenAshur@uot.edu.ly</a>	/	عضو لجنة إعداد الخطة و منسق الجودة بالقسم المختبرات الطبية	أ.عبير المبروك بن عاشور	
<a href="mailto:hamidasadkali@gmail.com">hamidasadkali@gmail.com</a>	0925825096	عضوا لجنة إعداد الخطة و رئيس فريق الجودة بالقسم المختبرات الطبية	أ.حميدة الصادق المقرحي	
<a href="mailto:momo3333663@gmail.com">momo3333663@gmail.com</a>	0925171560	اللجنة الاستشارية	أ.مريم عبد الله الأحجل	
<a href="mailto:haitysooma86@gmail.com">haitysooma86@gmail.com</a>	/		عضو لجنة إعداد الخطة بالقسم	أ. أسماء مصباح الكموشي
<a href="mailto:rehabalmegrbi@gmail.com">rehabalmegrbi@gmail.com</a>	/		عضو لجنة إعداد الخطة بالقسم	أ.رحاب المجربي
<a href="mailto:abdelaiz.dwaya@gmail.com">abdelaiz.dwaya@gmail.com</a>	/		عضو لجنة إعداد الخطة بالقسم	أ.عبدالعزيز دوية
<a href="mailto:emanali7081@yahoo.co.uk">emanali7081@yahoo.co.uk</a>	/		عضو لجنة إعداد الخطة بالقسم	أ.إيمان علي عبدالواحد
<a href="mailto:westcost2022@gmail.com">westcost2022@gmail.com</a>	0922826919		رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجي	أ.د. جمال مصطفى الخوجه
<a href="mailto:momo3333663@gmail.com">momo3333663@gmail.com</a>	0925171560	لجنة إعداد الخطة الإستراتيجي	أ.مريم عبد الله الأحجل	
<a href="mailto:hamidasadkali@gmail.com">hamidasadkali@gmail.com</a>	0925825096	لجنة إعداد الخطة الإستراتيجي	أ.حميدة الصادق المقرحي	
<a href="mailto:westcost2022@gmail.com">westcost2022@gmail.com</a>	0922826919	الإعداد الإخراج والطباعة وتحليل البيانات	أ.د. جمال مصطفى الخوجه	
<a href="mailto:A.BenAshur@uot.edu.ly">A.BenAshur@uot.edu.ly</a>	/	مراجع داخلي للخطة الإستراتيجية	أ.عبير المبروك بن عاشور	
<a href="mailto:momo3333663@gmail.com">momo3333663@gmail.com</a>	/	مراجع داخلي للخطة الإستراتيجية	أ.مريم عبد الله الأحجل	

كلية التقنية الطبية

قسم علوم المختبرات الطبية